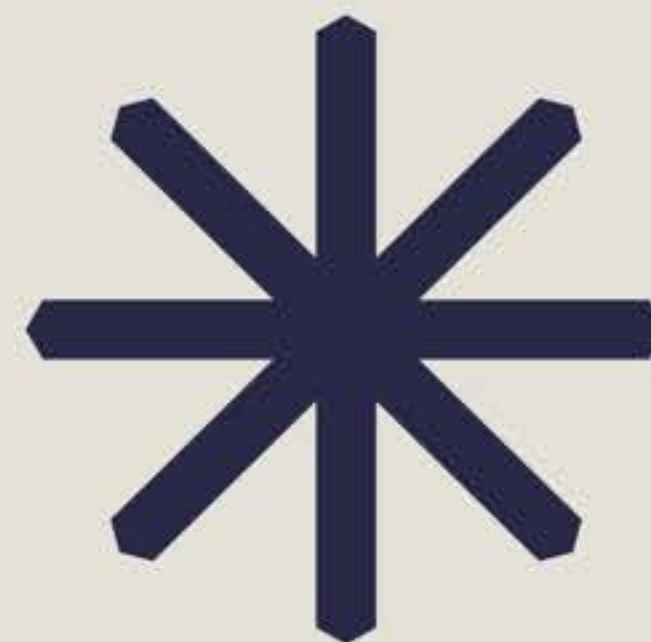




 **fundaçãoocsn**
em 2025

Somos a transformação.
Gerar oportunidades é o que fazemos.
O conhecimento transforma.
As oportunidades transformam.
Só quem se transforma pode despertar
mudanças ao redor.
Olhamos para o futuro.
E olhar para o futuro é educar, articular,
promover projetos e experiências culturais.
Essa é a nossa essência, a nossa marca.
Somos a Fundação CSN.

**Transformamos
vidas e comunidades.**

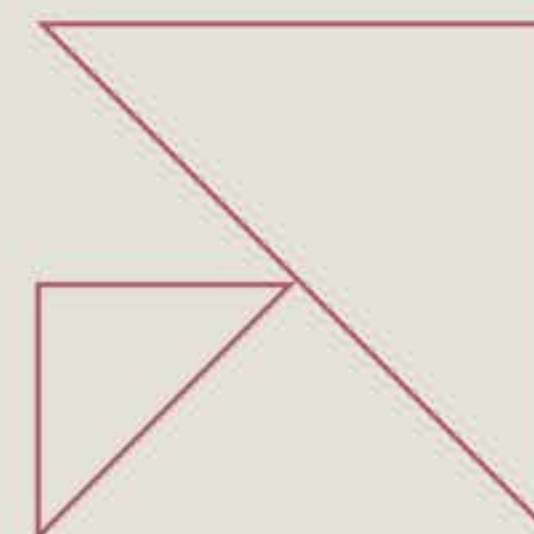
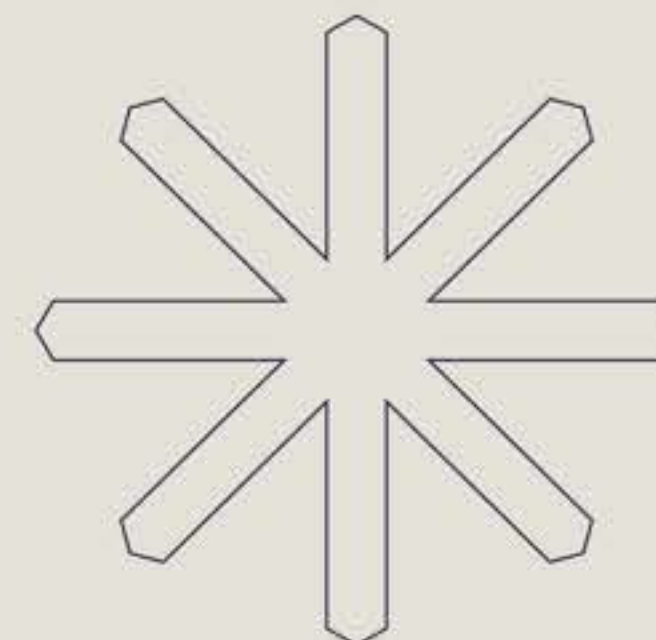


A **Fundação CSN** é a instituição responsável pelas ações de relacionamento com as comunidades do **Grupo CSN** e nasce do compromisso histórico da Companhia com o **desenvolvimento sustentável, a redução das desigualdades e o fortalecimento do tecido social**. Nossa atuação está alinhada aos princípios de **responsabilidade corporativa** e ao **impacto social** de longo prazo, com foco na promoção de oportunidades nos territórios onde o Grupo atua.

No último ano, **consolidamos projetos, expandimos nossa atuação para novos territórios e fortalecemos políticas públicas**. Os resultados apresentados nesta publicação refletem uma **atuação estruturada, orientada por metas, indicadores e parcerias locais**.

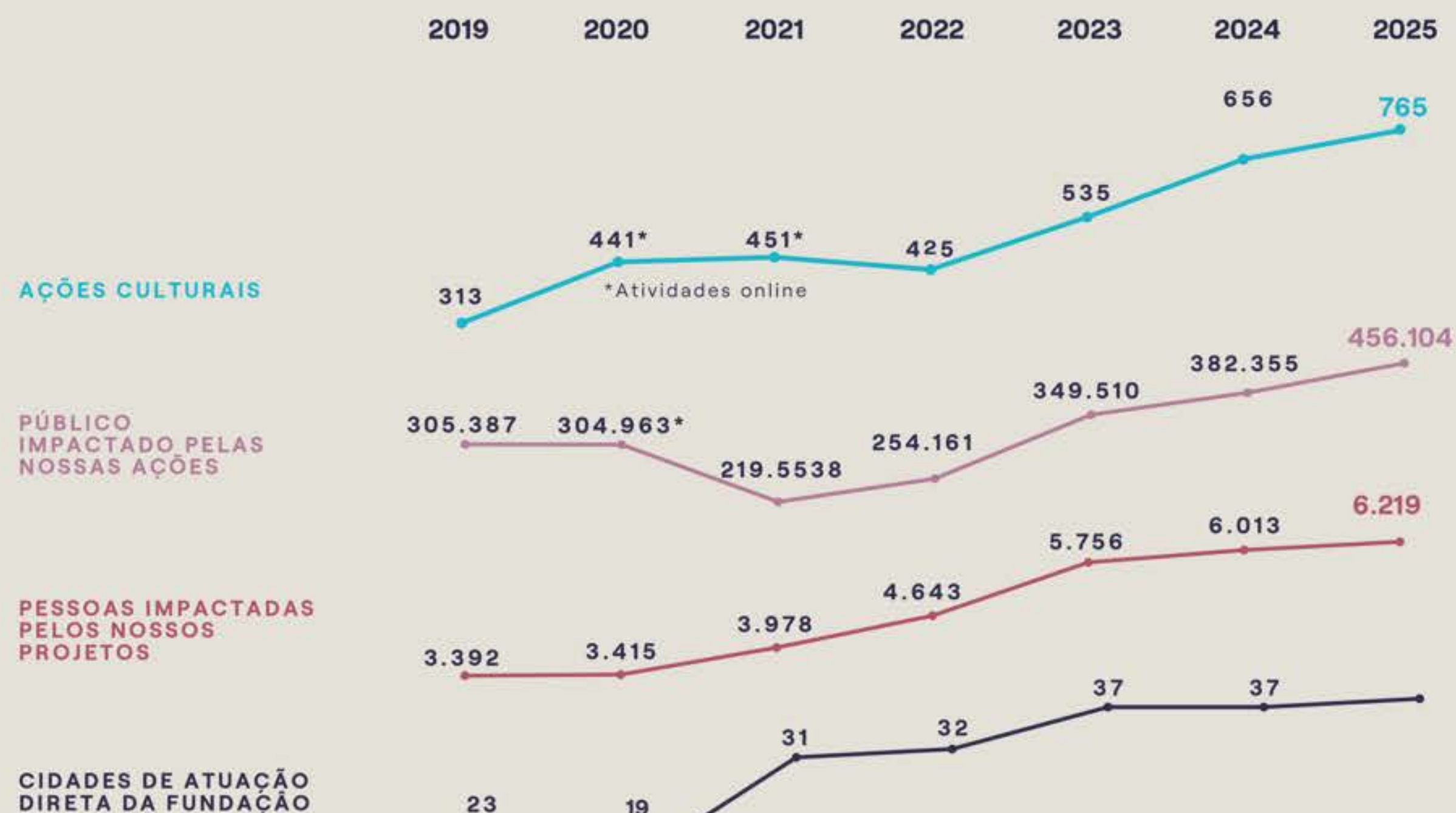
Em 2025

○ **Grupo CSN aportou R\$ 48.144.831,40** em investimento social privado



Fundação CSN segue crescendo

O impacto cresce de forma consistente nos últimos sete anos.



Reconhecimentos em 2025_



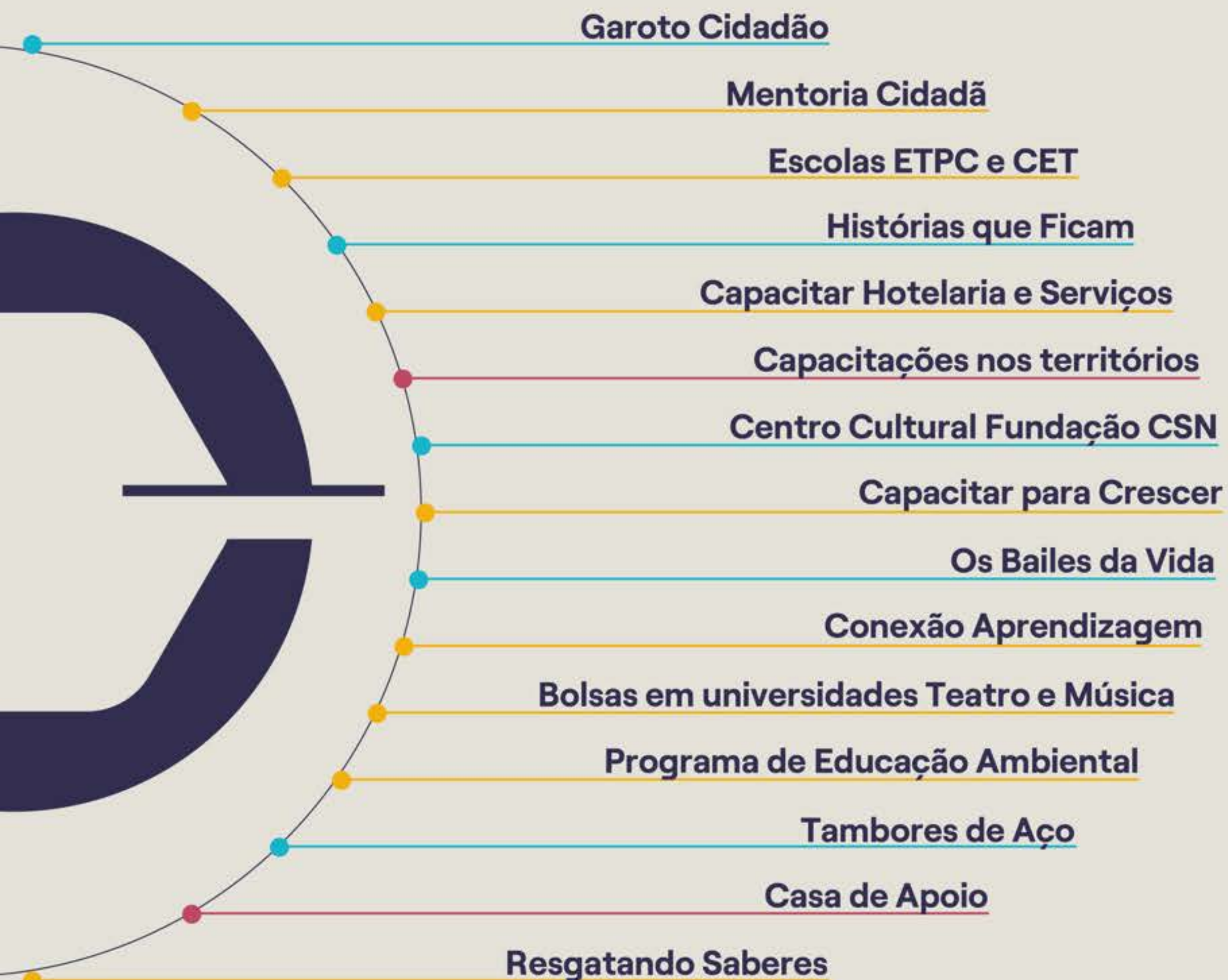
Uma das mais relevantes premiações do país nas áreas de responsabilidade social e sustentabilidade, reconheceu o projeto **Garoto Cidadão como uma iniciativa que promove mudanças efetivas na sociedade e no meio ambiente.**



A Fundação CSN foi reconhecida, pelo segundo ano consecutivo, pela Prefeitura de São Paulo **referente ao número de pessoas negras entre os profissionais contratados.**



O grupo Tambores de Aço foi destaque no aniversário de 29 anos da Revista Raça Brasil, onde a **Fundação CSN foi homenageada por sua contribuição à valorização da cultura negra e à promoção da diversidade.**



destaques_ **Fundação CSN** Em 2025

38
idades
com atuação direta
da Fundação CSN

6.219
essoas
impactadas
pelos projetos

765
ações
culturais

456.104
de público alcançado

272
alunos
bolsistas

1.673
jovens
conseguiram
emprego

O Grupo CSN
também investiu
em responsabilidade
social de outras instituições

106
projetos
em
41
idades

Retrato dos usuários dos projetos em 2025:

56,4%
mulheres

62,7%
pessoas
negras

64% dos participantes
chegam por encaminhamento
dos CRAS das localidades

Fundação CSN expande seus territórios

* Garoto Cidadão no Piauí:

Inauguração de unidade do Garoto Cidadão em Paulistana (PI).

* PEA Mato Grosso:

A Fundação firmou contrato com a Secretaria de Estado de Meio Ambiente de Mato Grosso para apoiar tecnicamente a formulação de políticas públicas de educação ambiental na gestão de recursos hídricos, com atuação voltada à comitês de bacia, poder público, usuários da água e organizações da sociedade civil, fortalecendo a governança da água.

* PEA Itaguaí/RJ:

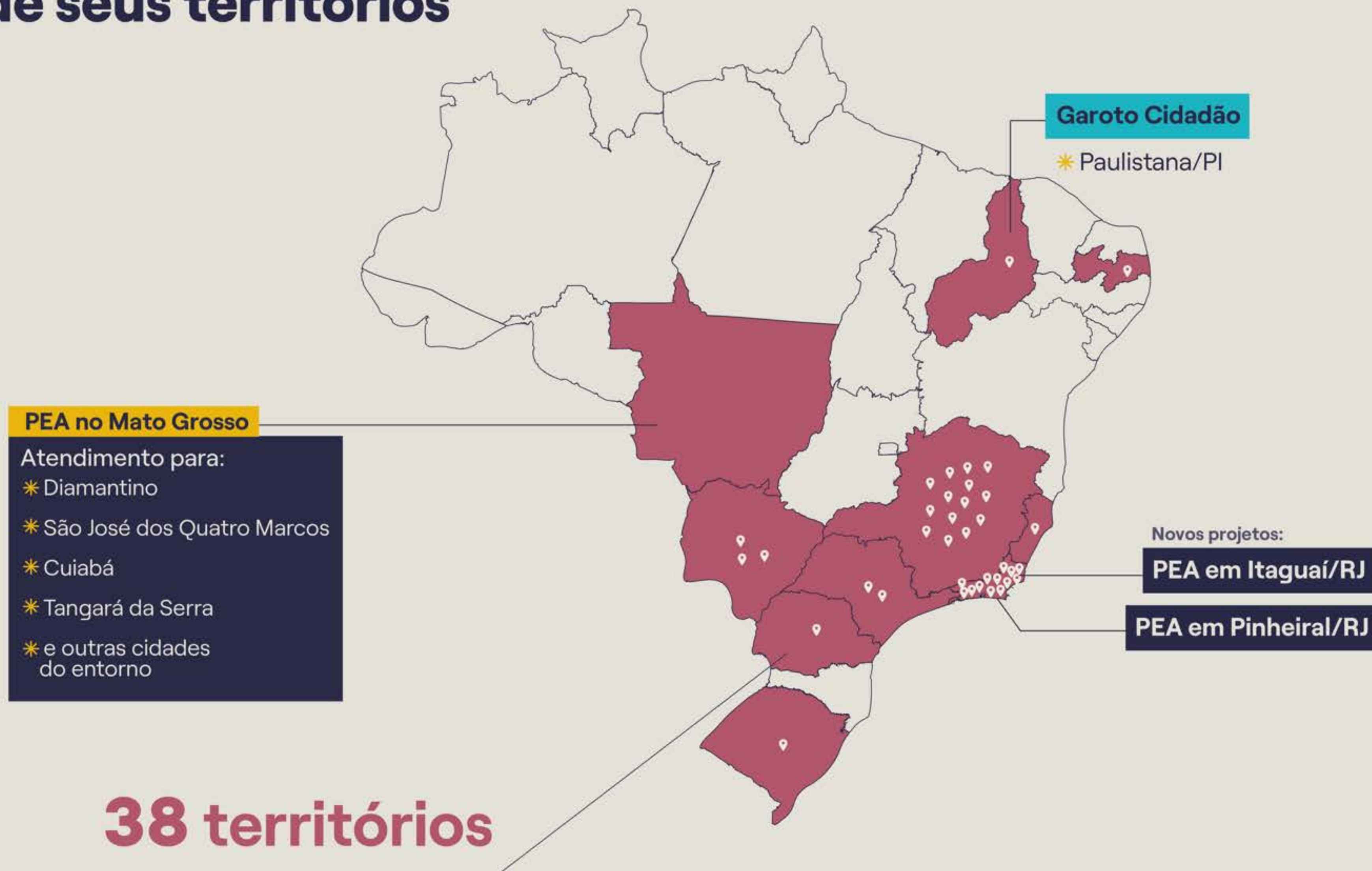
Atuação com a **CSN Mineração para os portos TECAR e TECON**. Atendimento do público interno e externo: moradores dos municípios e localidades de **Itaguaí (Ilha da Madeira, Coroa Grande, Vila Geny Itimirim e Brisamar), Mangaratiba (Itacuruçá, Jaguanum e Gamboa) e Rio de Janeiro (Pedra de Guaratiba, Sepetiba e Santa Cruz)**.

* PEA Pinheiral/RJ:

Expansão da atuação da **CSN Siderurgia** de Volta Redonda/RJ para **inclusão do município de Pinheiral**.



Fundação CSN expande seus territórios



Fundação CSN atuação em novas áreas

Lei de Incentivo à Reciclagem: nova frente para projetos de reciclagem

Em 2025, a Fundação CSN se dedicou a compreender o alcance e os potenciais **impactos da nova lei nos territórios onde a CSN está presente**, a partir de um processo estruturado de estudo e diálogo em parceria com cooperativas e diferentes áreas do Grupo CSN: **Sustentabilidade, CSN Inova, Logística Reversa e Revalora**.

Esse movimento resultou na atuação em 3 frentes:

Atuação em 3 frentes:

- * **Seminários realizados em parceria com o Ministério do Meio Ambiente e Mudança do Clima, CSN e Prefeitura municipal**

Em **Volta Redonda /RJ** e **Pedro Leopoldo/MG** para apresentar mecanismos da lei e promover articulação intersetorial.

- * **Elaboração e aprovação de um projeto da Fundação CSN em reciclagem: Juntos pela Reciclagem**

O projeto prevê **fortalecer 4 cooperativas e catadores em Volta Redonda e Barra Mansa** por meio de ações que combinam apoio na infraestrutura e capacitações, **proporcionando melhores condições de trabalho e renda**.

- * **Mentorias de 10 organizações**

Foram realizadas mentorias para 10 organizações de 9 cidades e 4 estados, incluindo 4 Secretarias de Meio Ambiente, 2 Organizações não Governamentais e 4 cooperativas, para que aportassem na Lei de Incentivo à Reciclagem.



Garoto Cidadão

Projeto que visa **proporcionar o desenvolvimento humano de crianças e adolescentes em situação de vulnerabilidade social** que são encaminhados pelos Centros de Referência em Assistência Social (CRAS) das Prefeituras parceiras.

Impacta anualmente crianças e adolescentes, **entre 9 e 18 anos**, em 15 cidades e 7 estados.

Três vezes por semana os educandos aprendem sobre:

Dança, Teatro, Artes visuais, Expressões da arte, Música, Cultura e cidadania.

97% venceram a timidez

95% se tornaram mais responsáveis

89% se tornaram mais comunicativos

*Dados coletados com os jovens participantes do projeto pela área de Avaliação e Monitoramento



Garoto Cidadão

Em 2025:

4.076

educandos
atendidos

360

apresentações
culturais

71.925

público
alcançado



destaques_

- * Garoto Cidadão recebeu o **Prêmio Hugo Werneck de Meio Ambiente & Sustentabilidade**, na categoria "Destaque Nacional".
- * O projeto recebeu **menção honrosa da Assembleia Legislativa do Estado do Paraná** devido ao **impacto social e cultural gerado** junto a jovens e comunidades locais.
- * Inauguração de **mais uma unidade do Garoto Cidadão na região Nordeste**, em Paulistana no Piauí.
- * Em uma **parceria com a Prefeitura de Belo Vale/MG**, o projeto inaugurou uma **nova sede do projeto** na cidade.



Mentoria Cidadã

Programa de empregabilidade realizado em uma parceria entre Fundação CSN e CSN para proporcionar o **desenvolvimento profissional e contribuir com a empregabilidade dos jovens que participam do Garoto Cidadão**, auxiliando no processo de entrada desses jovens no mercado de trabalho.

Desde o início do programa, **253 jovens (85%)** foram contratados como Jovem Aprendiz.

92% dos participantes ampliaram perspectiva de carreira

*Dados coletados com os jovens participantes do projeto pela área de Avaliação e Monitoramento



Capacitar Hotelaria e Serviços

Projeto realizado no **Hotel-escola Bela Vista e Vila Business Hotel**, ambos administrados pela Fundação CSN em Volta Redonda (RJ). Os hotéis realizam a capacitação para contribuir com a **empregabilidade de jovens entre 16 e 29 anos** em situação de vulnerabilidade social.

Todos os resultados financeiros dos hotéis são revertidos para a realização dos projetos sociais da instituição.

Parceria com os municípios:

RJ

Barra Mansa
Barra do Pirai
Itatiaia
Pinheiral
Pirai

Porto Real
Quatis
Resende
Vassouras
Volta Redonda



1.851
jovens capacitados
desde o início do projeto

Ao final do curso, os jovens participam do **Desafio Inova Hotelaria**, que incentiva os alunos a criarem e desenvolverem novos projetos para impactar positivamente os resultados dos hotéis.



Histórias que Ficam

Programa de consultoria, **fomento e difusão do documentário brasileiro**, que nasceu em 2011 com o objetivo de contemplar toda a cadeia produtiva do audiovisual brasileiro, do desenvolvimento do projeto até a sua exibição.

Em 2025, realizamos o Pitching de Impacto, última fase do programa, reunindo público, realizadores e jurados. O grande destaque foi o documentário **'Aqui não entra luz'**, de **Karol Maia**, vencedor do Prêmio Campanha de Impacto, que recebeu R\$ 100 mil para distribuição da obra.

destaques_

Prêmios recebidos pelo filme **Aqui não entra luz**:

- * **58º Festival de Brasília do Cinema Brasileiro**: Prêmio de Melhor Direção e o **Prêmio Zózimo Bulbul de Melhor Longa-Metragem**
- * 12ª Mostra de Cinema de Gostoso: **Melhor Longa-Metragem** pelo Júri Popular



Lei de
Incentivo
à Cultura
Lei Rouanet

MINISTÉRIO DA
CULTURA

GOVERNO FEDERAL
BRASIL
UNIÃO E RECONSTRUÇÃO

Tambores de Aço

Composto por jovens bolsistas que fizeram parte do Garoto Cidadão, o grupo possui repertório eclético, influenciado pela música brasileira, caribenha e latino-americana. Junto do caminhão-palco, **o Tambores de Aço percorre o Brasil, ampliando o alcance e impacto cultural do grupo e participa de prestigiados eventos culturais.**

Em 2025:

63
ações
realizadas

251.269
público
alcançado

19
cidades
percorridas em
4 estados

“Conhecemos o grupo em 2023 e, desde então, fazemos questão de chamá-los para participarem dos eventos que organizamos. Pela diversidade, inclusão e igualdade que o grupo representa, nada melhor do que tê-los aqui no nosso aniversário também.”

Mauricio Pestana, CEO do Grupo Raça Brasil, no aniversário de 29 anos da Revista Raça Brasil.



Lei de
Incentivo
à Cultura
Lei Rouanet

MINISTÉRIO DA
CULTURA

GOVERNO FEDERAL
BRASIL
UNIÃO E RECONSTRUÇÃO

Tambores de Aço

destaques_

- * **Estreia da produção 'EU SOUL – Tudo re-existe'**, o espetáculo é um manifesto musical que celebra a cultura afro-brasileira e a potência da cultura preta, reunindo no repertório batidas de tambor ancestral, samba, funk e trap.
- * Apresentação no **29º aniversário da Revista Raça Brasil**. No evento, a Fundação CSN foi uma das parceiras homenageadas com o troféu pela contribuição para a promoção da cultura e da diversidade.
- * Apresentação na abertura dos dois dias do **Fórum Brasil Diverso 2025**. O evento é um dos principais encontros nacionais sobre diversidade, sustentabilidade e inclusão nas empresas.
- * A cidade de Congonhas (MG) recebeu a **turnê de fim de ano do Tambores de Aço**, com apresentações gratuitas que ocuparam espaços simbólicos do município. As ações foram viabilizadas por meio de **uma parceria entre a CSN Mineração, a Fundação CSN e a Prefeitura de Congonhas** em comemoração ao aniversário da cidade.



Parceria para bolsas em universidades

* Bolsa de Teatro

Parceria entre Fundação CSN, Célia Helena Centro de Artes e Educação e Prada Embalagens CSN, para ex-educandos do Garoto Cidadão.

5 jovens bolsistas estudam em São Paulo, na **Célia Helena Centro de Artes e Educação** e trabalham na Prada Embalagens CSN.

* Bolsa de Música

Parceria entre Fundação CSN e o **Centro Universitário de Barra Mansa (UBM)**, destinada ao ingresso dos integrantes do grupo Tambores de Aço ao ensino superior.

Em 2025, fortalecemos a parceria com o **Centro Universitário de Barra Mansa (UBM)**, ampliando de **7 para 10 bolsas integrais** destinadas a participantes do projeto **Tambores de Aço**.

Bolsa de Teatro



Bolsa de Música



Centro Cultural Fundação CSN

Espaço multidisciplinar voltado para a formação e difusão da arte, educação e cultura, localizado em Volta Redonda (RJ), com ações culturais voltadas à arte urbana. Ao investir na arte urbana, o Centro Cultural Fundação CSN reconhece a potência da cultura do território e estabelece uma conexão com a comunidade, incentivando a expressão artística e transformando espaços urbanos em galerias a céu aberto.

Em 2025:

342
ações
realizadas

101.736
público
alcançado



destaques_

- * Realização da **primeira Festa Ballroom do Sul Fluminense**. O evento é uma competição de dança criado por pessoas negras e latinas LGBTQIA+ nos EUA, sendo um **espaço de expressão**.
- * Realização do **Festival de Teatro da R21**, promovendo e difundindo a cultura cênica por meio da formação e do intercâmbio artístico.
- * Agenda mensal com ações voltadas à arte urbana: **discotecagem, baile charme, aulas de vogue e batalha de rima**.

Os Bailes da Vida

Projeto voltado às pessoas idosas de Volta Redonda (RJ), que **promove saúde física e emocional, convivência social e alegria, por meio da dança de salão**. Além das atividades de lazer, o projeto fortalece vínculos, amplia a autonomia, estimula o movimento do corpo e cria um espaço de pertencimento, acolhimento e celebração da vida.

Em 2025:

176
pessoas
idasas
atendidas

95% das pessoas idosas sentem melhoras em sua mobilidade

78% relatam melhora em relação ao equilíbrio

*Dados coletados com os participantes do projeto pela área de Avaliação e Monitoramento

48
rodas de
conversas
realizadas

realização
Lei do Idoso



Resgatando Saberes

Projeto que **promove bem-estar, saúde emocional e fortalecimento de vínculos** para pessoas idosas em Volta Redonda (RJ), por meio do cultivo em estufas, oficinas de alimentação saudável, rodas de conversa, trocas culturais e construção de redes de convivência e apoio.

Em 2025:

108
pessoas
atendidas

155kg
de hortaliças
colhidas e distribuídas
para os participantes
e organizações parceiras



realização
Lei do Idoso

Escolas da Fundação CSN

CET – Centro de Educação Tecnológica

* Ensino Fundamental II

* Ensino Médio

* Cursos Técnicos

_Mineração

_Eletromecânica

Em 2025:

419
alunos

148
bolsistas



ETPC – Escola Técnica Pandiá Calógeras

* Ensino Fundamental II

* Ensino Médio com
Cursos Técnicos

* Cursos Técnicos

_Eletromecânica

_Informática

_Metalurgia

_Mecânica

_Mecatrônica

Destaque entre os cursos livres e treinamentos, atuando em prol da diversidade e equidade de gênero.

O CET e a ETPC realizaram a capacitação de

311 participantes do **Capacitar Mulheres** para ingressarem no quadro de colaboradores da CSN.

1.608 colaboradores da CSN capacitados nas duas escolas.

Em 2025:

273 **109**
alunos bolsistas

100% dos pais e responsáveis recomendam a escola

95% afirma que o conteúdo ensinado atende às expectativas

80% classifica a escola como excelente e **20%** como boa

*Dados coletados com os jovens participantes do projeto pela área de Avaliação e Monitoramento



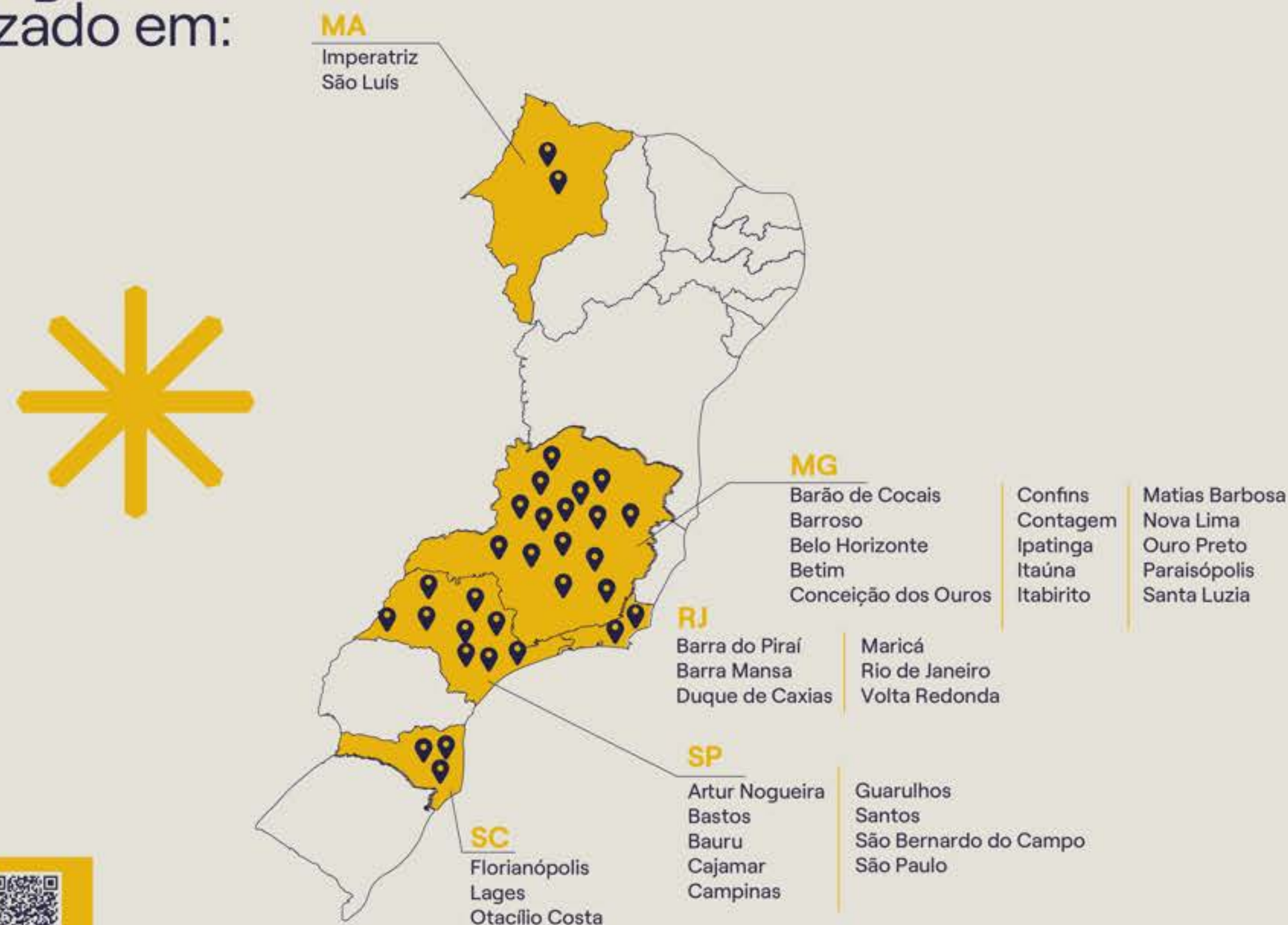
692 alunos nas duas escolas, sendo 257 bolsistas



Conexão Aprendizagem

As atividades do Conexão Aprendizagem contribuem para o **aumento das oportunidades de desenvolvimento profissional**, empregabilidade de jovens e inserção no mercado de trabalho.

Programa direcionado a **inclusão de jovens no mercado de trabalho** por meio do Jovem Aprendiz e Integração de Estágio.
É realizado em:



Em 2025:

83% dos jovens afirmam que participar do Conexão Aprendizagem ampliou seus conhecimentos profissionais, auxiliando a sua inserção no mercado de trabalho

*Dados coletados com os jovens participantes do projeto pela área de Avaliação e Monitoramento

1.595
jovens
atendidos

207
empresas
parceiras

Capacitar para Crescer

Projeto que **fomenta o protagonismo juvenil e a preparação de jovens de 14 a 17 anos em situação de vulnerabilidade social** para entrar no mercado de trabalho, com ênfase no programa Jovem Aprendiz.

Os jovens participam de atividades que **desenvolvem habilidades comportamentais** valorizadas pelas empresas contratantes, como comunicação, postura, comprometimento e disciplina.

Em 2025:

192
jovens
atendidos

58
ingressaram
como Jovem Aprendiz
em diversas empresas

87% dos respondentes afirmaram
que participar do projeto os ajudaram
a desenvolver habilidades de liderança

92% dos respondentes afirmaram
que participar do projeto os ajudaram
a se comprometer com as atividades diárias

*Dados coletados com os jovens participantes
do projeto pela área de Avaliação e Monitoramento

Parcerias:

* Volta Redonda (RJ)

Prefeitura Municipal de Volta Redonda, Secretaria Municipal de Ação Comunitária, Centros de Referência da Assistência Social, Programa de Erradicação do Trabalho Infantil, Conselho Municipal dos Direitos da Criança e do Adolescente e Fundo para Infância e Adolescência.

* Congonhas (MG)

Prefeitura Municipal de Congonhas, Secretaria Municipal de Desenvolvimento e Assistência Social e Conselho Municipal dos Direitos da Criança e do Adolescente.



Programa de Educação Ambiental (PEA)

O PEA é um **instrumento de relacionamento com comunidades locais e de apoio à educação ambiental**. O programa é executado na **CSN Mineração, CSN Cimentos e CSN Siderurgia**, atendendo o público interno do Grupo e as comunidades do entorno.

Em **2025**, o programa avançou com a **expansão do PEA da CSN Siderurgia para o município de Pinheiral (RJ)**, a **inauguração de uma nova unidade do PEA da CSN Mineração em Itaguaí (RJ)**, e a **formalização de parceria com a Secretaria de Estado de Meio Ambiente de Mato Grosso**, ampliando a atuação da Fundação CSN no campo das políticas públicas de educação ambiental.

1.186
atividades
realizadas
durante o ano

29.634
pessoas atendidas
em ações de
educação ambiental



Programa de Educação Ambiental (PEA)

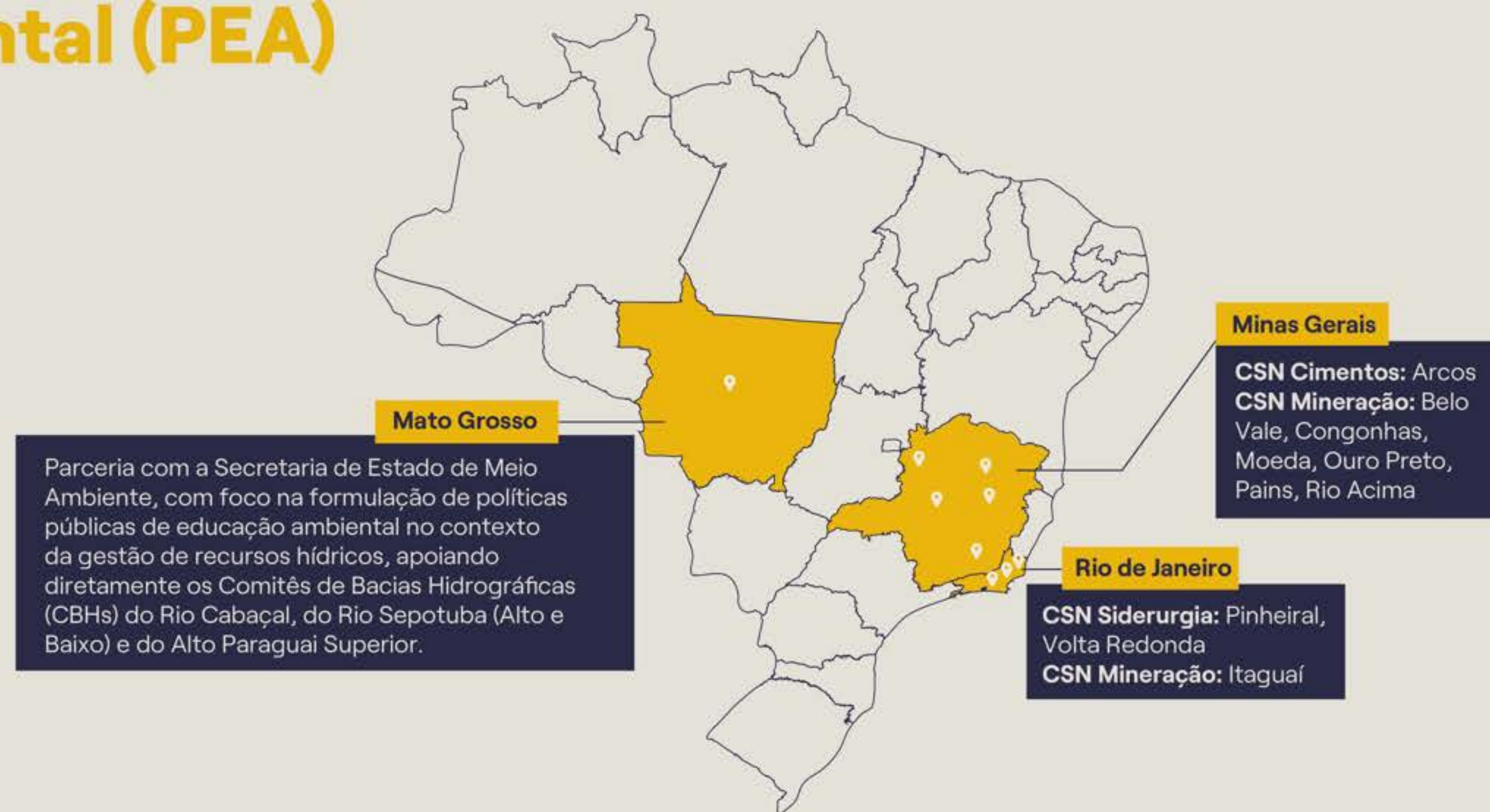
95% das pessoas mudaram seus hábitos por influência do PEA

98% aprenderam mais sobre práticas ambientais

*Dados coletados com os participantes do projeto pela área de Avaliação e Monitoramento

destaques_

- * **Implantação** do novo PEA Itaguaí, no Rio de Janeiro.
- * **Contrato firmado** com a Secretaria de Estado de Meio Ambiente de Mato Grosso, apoiando diretamente os Comitês de Bacias Hidrográficas (CBHs) do Rio Cabaçal, do Rio Sepotuba (Alto e Baixo) e do Alto Paraguai Superior.
- * **Se Essa Rua Fosse Minha** revitalização da escadaria principal da Escola Municipal Padre Osvaldo Carlos Pereira, em Rio Acima (MG), com a pintura de elementos educativos.



Em 2025,
a partir dos programas:

- * Jovem Aprendiz
- * Integração de Estágio
- * Mentoria Cidadã
- * Bolsa de Teatro
- * Capacitar Hotelaria e Serviços

1.673
jovens
conseguiram
emprego



Casa de Apoio

Voltado para os moradores do bairro Residencial Gualter Monteiro, em Congonhas (MG), **o espaço oferece serviços gerais do dia a dia para a população do entorno**. A Casa de Apoio realiza atividades como preenchimento de cadastro, elaboração de currículo, disponibiliza computadores com acesso à internet e outras questões de necessidade do público.

Em 2025:

1.540
atendimentos

48
participantes
das oficinas

destaques_

* **Abre portas e renovando sonhos:**

Realização de entrevistas de emprego da CBSI na Casa de Apoio, para pessoas de Congonhas e regiões próximas.

* **Reuniões com a comunidade:**

Ao longo do ano, a Casa de Apoio realizou reuniões que envolveram representantes da comunidade, lideranças locais, atores públicos e representantes da CSN Mineração.



Capacitações nos territórios

Promovemos capacitações para o poder público, instituições e empresários locais e a sociedade civil para impulsionar **transformações de longo prazo e alinhar esforços às políticas públicas das comunidades e territórios onde o Grupo CSN está presente.**

Em 2025, conduzimos capacitações em Rede de Proteção de Crianças e Adolescentes e Elaboração de Projetos.

312 participantes

100 organizações presentes

Elaboração de Projetos

* **Pedro Leopoldo e Matozinhos/MG**

42 pessoas de 22 instituições

* **Caaporã, Alhandra e Pitimbu/PB**

49 pessoas de 19 instituições

* **Barroso/MG**

6 instituições

* **Congonhas/MG**

Realizada em parceria com a Secretaria de Desenvolvimento e Assistência Social e Cidadania

66 pessoas de 28 instituições

* **Congonhas/MG**

Realizada em parceria com a Secretaria Municipal de Cultura

67 pessoas de 25 instituições

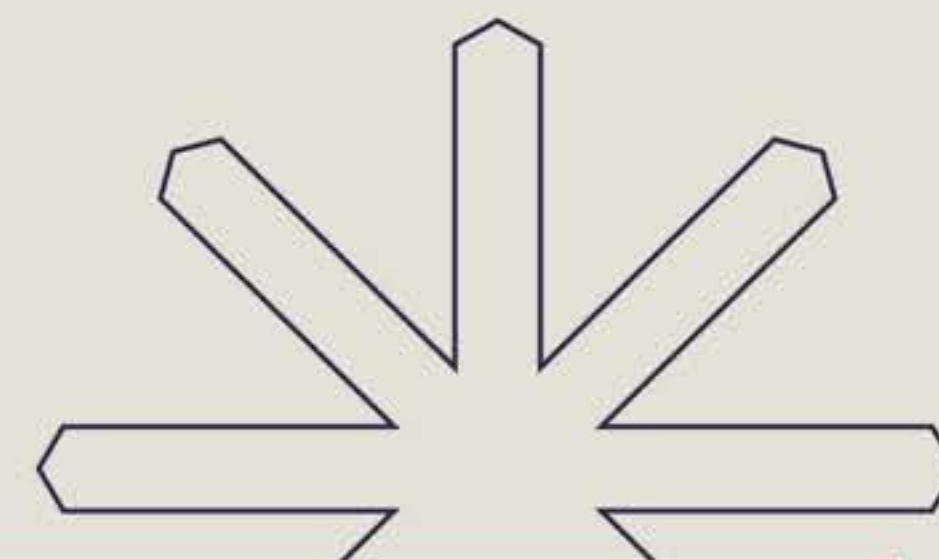
Rede de Proteção de Crianças e Adolescentes

* **Congonhas/MG**

40 pessoas de 4 instituições

* **Rio Acima/MG**

48 pessoas de 4 instituições



Um destaque para as nossas capacitações é a mentoria contínua pós-capacitação, que apoia o amadurecimento dos projetos até que sejam aprovados por diferentes órgãos e investimentos.

Curadoria

Realizamos a curadoria de projetos de organizações externas para receberem o aporte de recursos do Grupo CSN obtidos via leis de incentivo.

Em 2025, foram aportados **36,1 milhões** nas leis:

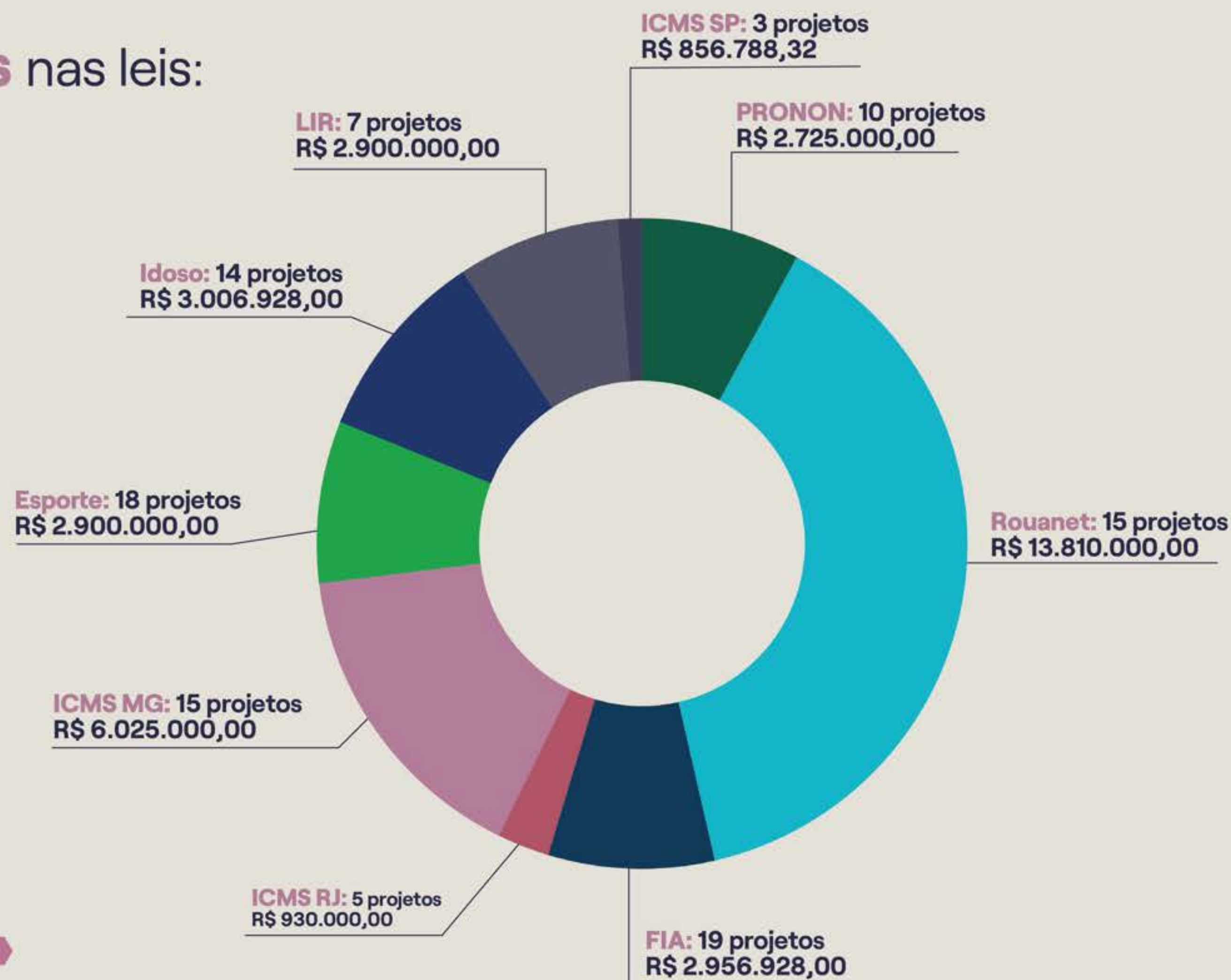
- * Fundo da Infância e Adolescência (FIA)
- * Lei de Incentivo ao Esporte
- * **Lei de Incentivo à Reciclagem (LIR)** Novo
- * Lei do Idoso
- * Lei de Incentivo à Cultura (Lei Rouanet)
- * Programa Nacional de Apoio à Atenção Oncológica (PRONON)

106
projetos

41
cidades

36,1
milhões
aportados

13
estados





No último ano, são exemplos de iniciativas que contaram com patrocínio da CSN em 2025:

AM

* **Associação Futebol Clube** | Projeto Chute Certo

CE

* **Instituto do Câncer do Ceará** | Aquisição de Acelerador Linear

DF

* **Beit Chabad de Brasília** | Centro de Preservação da Memória Judaica

ES

* **APAE – Associação de Pais e Amigos dos Excepcionais – Serra** | APAE Conectada (inclusão digital)

GO

* **Hospital Araújo Jorge** | Saúde Integral Diagnóstico e Tratamento da Mulher

* Fundação Assistência Social Anápolis | **Projeto Santa Cegonha**

MG

* **Orquestra Filarmônica de Minas Gerais** | Filarmônica na Praça

* **29ª Mostra de Cinema de Tiradentes**

PB

* Associação Esporte | **Projeto Show de Bola**

PI

* **Prefeitura Municipal de Paulistana** | Paulistana Sustentável

PR

* Associação Paranaense Parkinson | **Fortalecimento Inovação**

RJ

* **Nadando com Thiago Pereira**

* **VI Bienal do Livro de Volta Redonda**

* **Beit Lubavitch** | Festa das Luzes 25, evento tradicional da comunidade judaica do Rio de Janeiro

RN

* Casa Durval Paiva | **Cuidar e Saber Saúde**

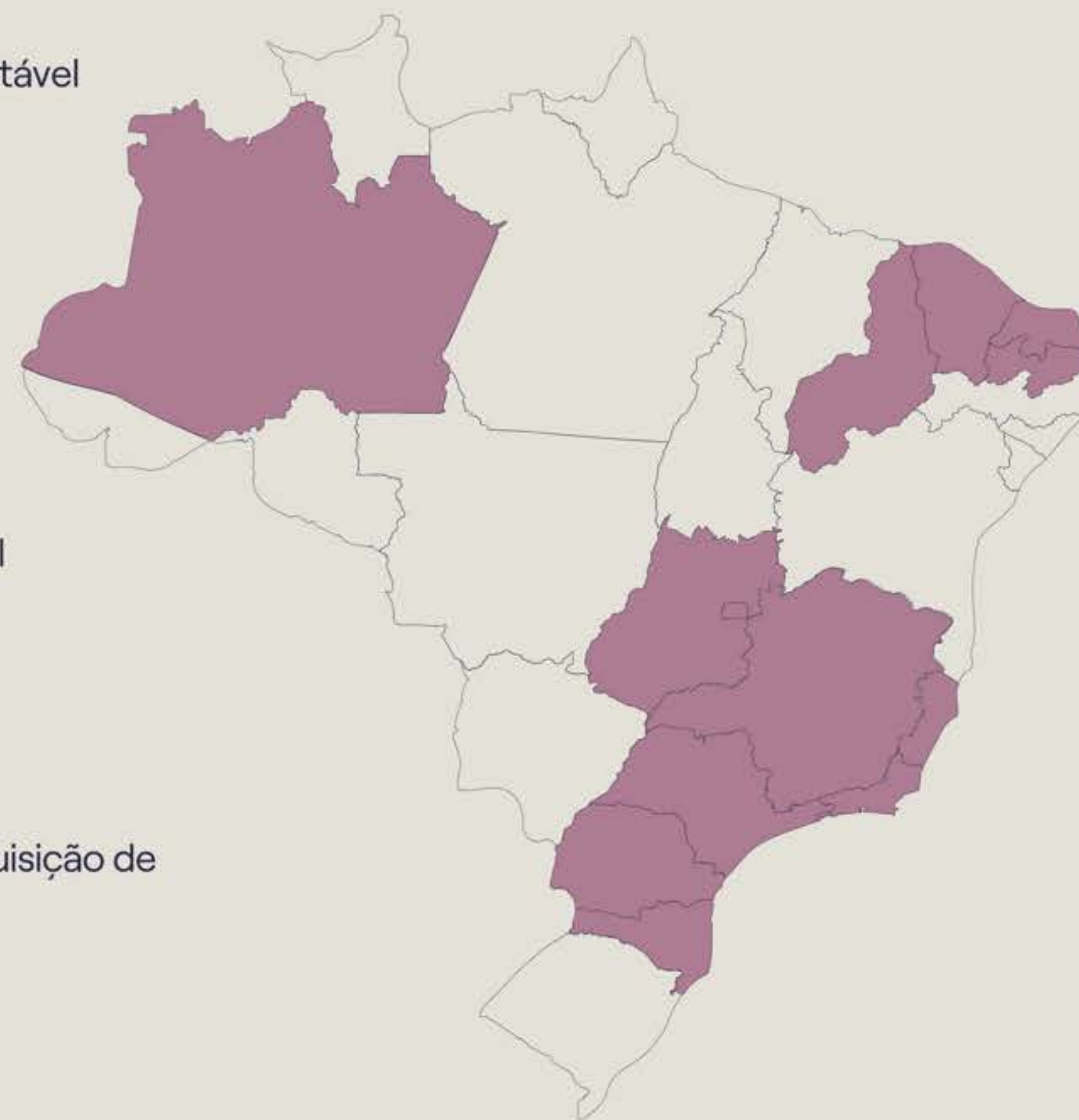
SC

* **Associação Hospitalar São José de Jaraguá do Sul** | Aquisição de Equipamentos para Diagnóstico e Estadiamento

SP

* **Memorial do Holocausto Imigração Judaica**

* **Hospital do Amor** de Barretos



Saiba mais sobre a Fundação CSN



fundacaocsn.org.br

Nos siga nas redes sociais_



@fundacaocsn



@fundacaocsn



@fundacaocsn



Fundação CSN



fundaçãoocsn